

L'única motivació veritablement sostenible

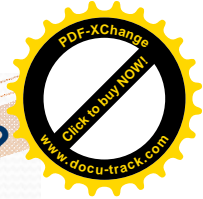
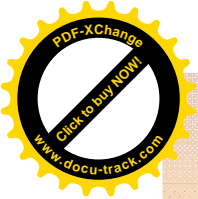
Polítiques i sistemes de gestió



Reptes professionals aconseguits i celebrats en EQUIP



Alts Directius



Com ha de ser la tasca veritablement motivadora?

Per que algú visqui alguna cosa com a seva, ha de ser seva:
cal apropiar-se de la feina emocionalment

Resultat significatiu



- Contingut i resultat útil i important
- Amplitud de les referències que li donen sentit (externes: ciutadans, resultats / internes: impacte, valor estratègic)
- El repte: convertir la rutina en projecte

Llibertat significativa

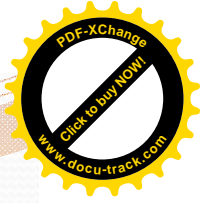


- La llibertat és l'única cosa que dóna a la feina el caràcter de repte
- Si m'empenten, em resisteixo. El motor intern
- Subjectiu: expectatives diferents respecte els marges de llibertat

Equip

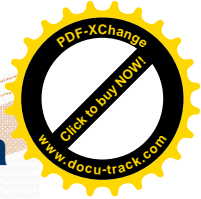
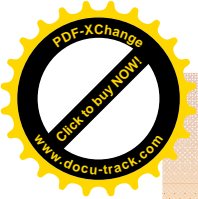


- No és imprescindible, però és la manera més natural
- La clau: el director de l'equip
- La paraula màgica: compartir (metes, dificultats, esforç, celebració)



Els processos grupals bàsics





CONFIANÇA

(Cum-fidere = fe en l'altre)

Convenciment que l'altre, farà el correcte

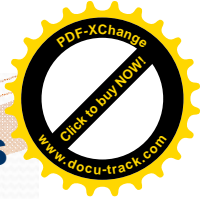
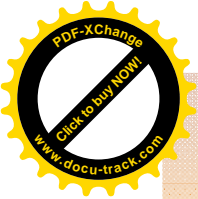


CAPACITAT

INTENCIONS

Competències

Ètic-emocional



CONFIANÇA
(Ètic-emocional)

“Sé que si em faig vulnerable davant teu,
tu no em faràs mal”

-

+

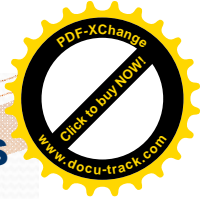
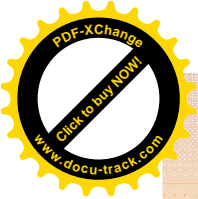
Para-
noia

Desconfiança

Escepticisme

Confiança

Fe
cega



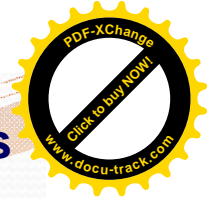
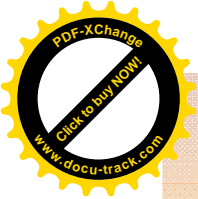
Impacte de la confiança en els resultats

CONFIANÇA

No hi ha res tan econòmic i efectiu com la confiança



De Stephen M.R. Covey: El factor confianza

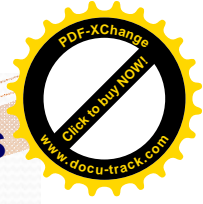


Per finalitzar, pels equips directius

Les claus per progressar com a equip (que lidera equips)

COHERÈNCIA !

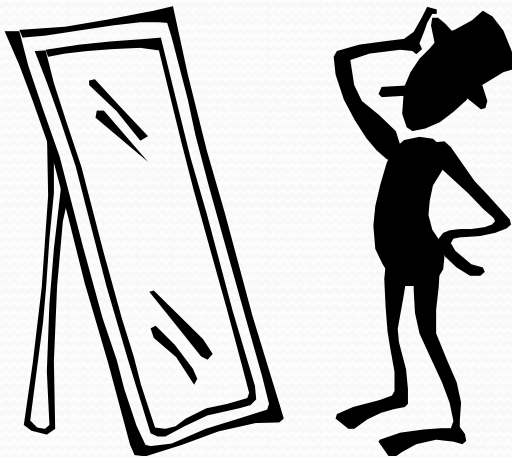
CREDIBILITAT !



Per finalitzar, pels equips directius

COHERÈNCIA !

El compromís ben entès...



Comença per un mateix!

COHERÈNCIA: entre allò que diem i el que fem.
Si deiem AUTONOMIA I PARTICIPACIÓ ...

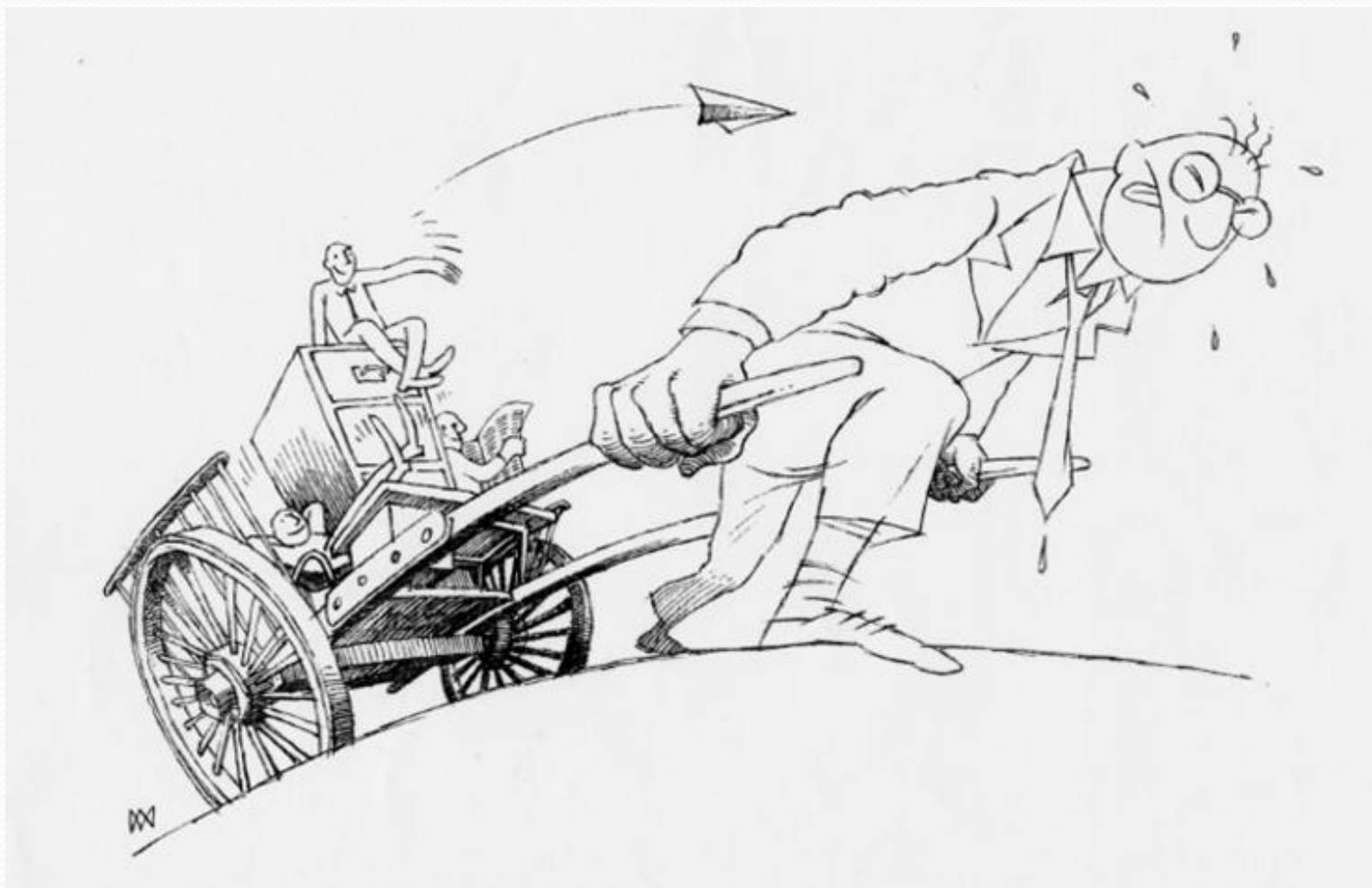


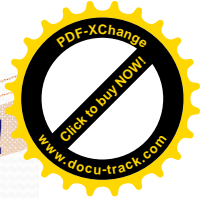
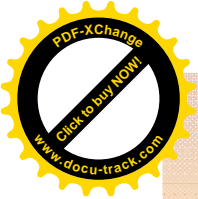
CREDIBILITAT !

Ens creiem nosaltres mateixos el que diem?



Només uns tiren del carro?





La potència dels equips 4 x 4!

